

**Las Compañías Eléctricas Extranjeras  
en México, 1880-1960**

Reinhard Liehr  
Mariano E. Torres Bautista  
(coordinadores)



## ÍNDICE

Capítulo 1: Introducción <i>Reinhard Liehr y Mariano E. Torres Bautista</i> . . . . .	9
Capítulo 2: Las compañías eléctricas extranjeras y la modernización urbana e industrial de México, 1880-1960 <i>Reinhard Liehr y Mariano E. Torres Bautista</i> . . . . .	17
1. Introducción . . . . .	17
2. Los orígenes en el Porfiriato . . . . .	20
3. Las compañías canadienses y estadounidenses a partir de la Revolución Mexicana, décadas de 1910 a 1930 . . . . .	31
4. Hacia la nacionalización, décadas de 1940 y 1950 . . . . .	50
5. Conclusiones . . . . .	59
Siglas de archivos e informes anuales de empresas . . . . .	61
Bibliografía . . . . .	61
Capítulo 3: Transportes, negocios y política: la Compañía de Tranvías de México, 1907-1947 <i>Joel Álvarez de la Borda</i> . . . . .	67
1. Introducción . . . . .	67
2. La formación del monopolio legal . . . . .	68
3. Orígenes de la Mexico Tramways Company . . . . .	73
4. Un comienzo exitoso . . . . .	75
5. Los primeros problemas . . . . .	81
6. La ocupación militar . . . . .	82
7. La MTC en los años posrevolucionarios . . . . .	87
8. El camino de la intervención estatal . . . . .	97
9. Consideraciones finales . . . . .	99
Siglas de archivos e informes anuales de empresas . . . . .	103
Bibliografía . . . . .	103

Capítulo 4: Lord Cowdray y la industria eléctrica en México	
<i>Alma Parra</i> . . . . .	107
1. Introducción . . . . .	107
2. La modernización porfiriana: industrias eficaces y ciudades iluminadas . . . . .	110
3. El capital extranjero en México durante el Porfiriato . . . . .	114
4. En el lugar y en el momento adecuados: S. Pearson & Son en México . . . . .	116
5. El tránsito del capital británico por el negocio mexicano de la electricidad: 1900-1929 . . . . .	119
6. S. Pearson & Son se electrifica . . . . .	121
7. La formación de las compañías eléctricas. Dos puertos y todo el Golfo . . . . .	122
8. El impacto revolucionario y las empresas eléctricas de Cowdray . . . . .	130
9. La defensa de Albión en México . . . . .	132
10. Consideraciones finales . . . . .	136
Siglas de archivos y fuentes hemerográficas . . . . .	139
Bibliografía . . . . .	139
 Capítulo 5: Organización de la Compañía de Transmisión Eléctrica de Potencia en el Estado de Hidalgo, 1894-1924	
<i>Javier Ortega Morel</i> . . . . .	145
1. Introducción . . . . .	145
2. El contexto económico y tecnológico de la región . . . . .	145
3. Organización de la empresa . . . . .	147
4. Compañías eléctricas en competencia . . . . .	156
5. Expansión y decadencia de la empresa . . . . .	159
6. Conclusiones . . . . .	160
Siglas de archivos y fuentes hemerográficas . . . . .	161
Bibliografía . . . . .	161
 Capítulo 6: La industria eléctrica en Sinaloa, 1915-1940	
<i>Eduardo Frías Sarmiento</i> . . . . .	163
1. Introducción . . . . .	163
2. La industria eléctrica en México, 1870-1940 . . . . .	163
3. Empresas y negociaciones eléctricas en Sinaloa, 1895-1940 . . . . .	171
4. La industria eléctrica en Culiacán durante la Revolución . . . . .	176
5. Conclusiones . . . . .	182
Siglas de archivos y fuentes hemerográficas . . . . .	187
Bibliografía . . . . .	187

Capítulo 7: Formas y estrategias de expansión de las empresas multinacionales eléctricas alemanas en México, 1894-1942 <i>Reinhard Liebr y Mariano E. Torres Bautista</i> . . . . .	191
1. Introducción . . . . .	191
2. Expansión de las multinacionales eléctricas alemanas en México: la empresa Siemens . . . . .	195
3. La empresa AEG en México . . . . .	209
4. Conclusiones . . . . .	218
Siglas de archivos, revistas y anuarios . . . . .	221
Bibliografía . . . . .	221
Índice de empresas y personas . . . . .	225
Sobre los autores . . . . .	237

# Capítulo 1

## INTRODUCCIÓN

REINHARD LIEHR

MARIANO E. TORRES BAUTISTA

El presente volumen se dedica al estudio de las compañías eléctricas extranjeras que operaron en México hasta que fueron nacionalizadas entre las décadas de 1940 y 1960. Los artículos que lo conforman analizan los tipos y las organizaciones de las empresas extranjeras, la razón de su establecimiento, sus problemas y sus estrategias, así como las épocas y dinámicas de su servicio como vehículos de la inversión externa. También reflexionan en torno a las formas de transferencia de las nuevas tecnologías de esta industria.

A partir de las dos últimas décadas del siglo XIX, plantas y sistemas eléctricos, que ofrecían luz eléctrica y fuerza motriz, comenzaron a modernizar la vida urbana y las comunicaciones, así como las minas y las otras industrias del país. Al comienzo, los constructores de las plantas y sistemas eran compañías pequeñas establecidas por empresarios regionales, tanto mexicanos como inmigrantes. En poco tiempo, las pequeñas compañías fueron adquiridas como regla general —hubo muchas excepciones— por sucursales de compañías multinacionales extranjeras que por su mayor experiencia tecnológica y su poder financiero pasaron a México y a otros países periféricos, para ofrecer tanto la construcción o la extensión, como el mantenimiento de los sistemas.

La industria eléctrica, junto con la química, la de motores de combustión y la automotriz, formaba parte de la nueva dinámica industrial de la segunda mitad del siglo XIX y del comienzo del XX. A diferencia de la primera expansión industrial encabezada por el sector textil y la construcción de los ferrocarriles, la nueva tecnología eléctrica se transfirió ahora a países como México en sólo pocos años después de su introducción en Europa y Estados Unidos.

En la mayoría de los casos, las pequeñas compañías nacionales de la industria eléctrica, muchas de ellas establecidas por inmigrantes europeos o americanos, fueron transformadas, tanto en México como en otros países, en subsidiarias de compañías multinacionales específicas llamadas *free-standing companies*. Una sucursal local de este tipo trabajaba bajo un director extranjero nombrado por la junta directiva de la casa matriz en el extranjero. La pequeña matriz por lo general consistía tan sólo de una oficina mínima con un secretario, muchas veces dentro de un bufete de abogados o de una empresa de ingeniería en un centro financiero con una importante bolsa de valores como Londres. La casa matriz extranjera tenía el objetivo primordial de hacerse de capital por la venta de acciones y también de bonos, para transferir estos ingresos al financiamiento de las operaciones de su sucursal en el país de destino. Después de un tiempo, el director de la compañía subsidiaria local se asimilaba gradualmente a la cultura y la política en cuyo ambiente trabajaba.

En la mayoría de las grandes ciudades de México y América Latina la compañía de luz y fuerza había integrado verticalmente a la compañía de tranvías, por ser su consumidor más importante de electricidad. Sin embargo, a partir de la década de 1920 y sobre todo en la de 1930, estas empresas eléctricas integradas sufrieron graves pérdidas por la intensiva competencia de los autobuses, los altos costos de mantenimiento y las crecientes demandas sindicales bajo el nuevo régimen laboral.

Después de la Primera Guerra Mundial, la mayoría de las grandes compañías regionales de luz y fuerza, inclusive las de tranvía, tanto en México como en otros países del mundo, fueron adquiridas y controladas por grandes *holdings* eléctricos internacionales con sedes en Europa y Estados Unidos. Estos *holdings* multinacionales, como unidades de escala, ofrecieron a sus compañías controladas a costos menores tanto servicios de construcción como de ingeniería, así como servicios comerciales y administrativos. Además les dieron una gran ayuda en la adquisición de financiamiento.

Desde el Porfiriato, y de manera más intensiva después de la Revolución, en México el Estado nacional emergente confirió a las compañías eléctricas las concesiones legales necesarias para su trabajo. Además, las instituciones estatales fijaron las tarifas de los productos que los consumidores tenían que pagar, porque las empresas administraban —como dicen los economistas de-

dicados a la economía política— monopolios “naturales” en sus regiones. En México los gobiernos revolucionarios fortalecieron, por razones políticas, a los sindicatos de electricistas que disfrutaban mayores aumentos y salarios más altos que en otras industrias. Estos costos, junto con la limitación de las tarifas a largo plazo, desalentaron a las compañías extranjeras para invertir en la modernización y expansión de sus sistemas.

Como consecuencia, la Comisión Federal de Electricidad como institución federal, fundada en 1937, en su función de control, de planificación y de *holding* eléctrico estatal, tuvo como principal objetivo hacerse cargo de la electrificación de las zonas periféricas y rurales del país. A partir de 1938 construyó muchas plantas termo e hidroeléctricas propias.

A largo plazo, las *free-standing companies*, transformadas después en subsidiarias de los grandes *holdings* eléctricos, desde la década de 1940 hasta la de 1960 pasaron en México —como en el resto del mundo— a propiedad nacional. En 1960, las acciones de las compañías eléctricas regionales en propiedad de capital extranjero en México eran controladas, sobre todo, por dos grandes *holdings* eléctricos, la SOFINA de Bruselas y la American and Foreign Power de Nueva York. Las acciones de las propiedades mexicanas de ambos fueron adquiridas por instituciones del gobierno federal e incorporadas en la Comisión Federal de Electricidad. Con la nacionalización la gran mayoría de los ingenieros y especialistas extranjeros en equipos eléctricos perdieron su trabajo a manos de operadores mexicanos que por lo general ganaban sueldos y gratificaciones menores.

En el segundo capítulo, después de esta introducción, los coordinadores del volumen, **Reinhard Liehr** y **Mariano E. Torres Bautista**, ofrecemos un panorama general de las formas de organización y las estrategias de las compañías eléctricas extranjeras en todas las regiones de México, que comenzaron en la década de 1880 y terminaron con la nacionalización entre las de 1940 y 1960. Describimos las empresas locales y regionales de mexicanos e inmigrantes europeos y norteamericanos que comenzaron a establecer los primeros sistemas y plantas eléctricas y los primeros tranvías de tracción animal. Éstas fueron adquiridas, en una segunda generación en la capital nacional y el centro del país, por la Mexican Light and Power Company, Limited, y la Mexico Tramways Company, que eran un tipo de *free-standing company* especial. Tenían unas oficinas matrices mínimas, ubicadas en un