

José Félix Tezanos

Pedro Sánchez

HABÍA PARTIDO: DE LAS PRIMARIAS A LA MONCLOA



ÍNDICE

INTRODUCCIÓN 13

PRIMERA PARTE. EL LIDERAZGO 17

CAPÍTULO 1. SURGIMIENTO DE UN NUEVO LIDERAZGO 19

- 1.1. Contexto familiar 19
- 1.2. Primeros pasos políticos 22
- 1.3. Empezando a formar equipo 24

CAPÍTULO 2. LA PRIMERA CANDIDATURA A LAS ELECCIONES PRIMARIAS 26

- 2.1. Candidatura a la Presidencia de Gobierno 26
- 2.2. La renuncia de Pérez Rubalcaba y el nuevo escenario político 30
- 2.3. Pedro Sánchez, secretario general del PSOE 32

CAPÍTULO 3. EL PSOE TRAS EL CONGRESO EXTRAORDINARIO DE 2014 35

- 3.1. Disidencia abierta 36
- 3.2. Las elecciones generales de 2015 38

CAPÍTULO 4. LA GESTACIÓN DE UNA CONSPIRACIÓN 42

- 4.1. Creando ambiente 42
- 4.2. Las elecciones generales de 2016 44

CAPÍTULO 5. EL COMITÉ FEDERAL DEL 1 DE OCTUBRE DE 2016 47

- 5.1. Movimientos previos 47
- 5.2. La reunión del Comité Federal 48
- 5.3. Las discrepancias continúan abiertas 53

- 5.4. Uso y abuso de las Comisiones Gestoras 57
- 5.5. La 'semana triste' del socialismo español 58

CAPÍTULO 6. PRIMEROS PASOS COMO CIUDADANO DE A PIE 65

- 6.1. Reuniones preparatorias 69
- 6.2. Abstención ante la investidura de Mariano Rajoy 73

CAPÍTULO 7. UN NUEVO CLIMA SOCIAL Y POLÍTICO 78

- 7.1. Cambio de tendencias y de percepciones 78
- 7.2. 'Hasta aquí se ha llegado' 79
- 7.3. ¿El momento populista? 81

SEGUNDA PARTE. EL MOVIMIENTO SOCIAL DE LAS PLATAFORMAS Y DE LAS REDES DE AFILIADOS 87

CAPÍTULO 8. LA REACCIÓN SOCIAL: LAS PLATAFORMAS 89

- 8.1. La movilización social de los afiliados del PSOE 89
- 8.2. Movimientos internos en el PSOE después del 1 de octubre 92
- 8.3. Olas de entusiasmo 97
- 8.4. ¿Asesinato en el Comité Federal o suicidio imprevisto? 101
- 8.5. Movilizaciones comparadas 104

CAPÍTULO 9. LA FASE PREPARATORIA DE LAS PRIMARIAS Y LA ORGANIZACIÓN DEL *CROWDFUNDING* 112

- 9.1. Intensificación de la campaña 112
- 9.2. Descalificaciones y puntos negros en la campaña de las elecciones primarias 113
- 9.3. El 'Bancal de Rosas' 116

CAPÍTULO 10. PREPARACIÓN Y REALIZACIÓN DE LAS VOTACIONES. SEGUNDA VUELTA ELECTORAL Y VICTORIA APLASTANTE 124

- 10.1. Recogida de avales 124
- 10.2. El debate entre los candidatos 129
- 10.3. Celebración de las votaciones 130

CAPÍTULO 11. EL DEBATE SOBRE LA DEMOCRACIA EN LOS PARTIDOS POLÍTICOS 137

- 11.1. Los avances democratizadores 137
- 11.2. La práctica histórica de las elecciones primarias 138

CAPÍTULO 12. TRANSPARENCIA Y PARTICIPACIÓN.

¿QUÉ SE DECIDÍA EN LAS ELECCIONES PRIMARIAS? 143

- 12.1. Referéndums y consultas a los afiliados 143
- 12.2. Una nueva época 145
- 12.3. Orgullo democrático y cambios de ciclo político 146
- 12.4. Dos opciones en liza 148
- 12.5. ¿El 'efecto Robin Hood'? 150

CAPÍTULO 13. UN NUEVO PSOE EN LAS ANTÍPODAS DEL POPULISMO,

DEL CESARISMO PLEBISCITARIO Y DEL NEOFEUDALISMO

ORGANIZATIVO 152

- 13.1. Análisis poco fundamentados 152
- 13.2. Congresos paradigmáticos que generan tendencia: ¿hacia dónde van los partidos políticos? La experiencia del PSOE 155
- 13.3. Las nuevas agendas políticas 157
- 13.4. La 'nueva ciudadanía' y el impulso regenerador del 39º Congreso del PSOE 159

CAPÍTULO 14. LOS TRASFONDOS IDEOLÓGICOS DEL DEBATE DEL PSOE 163

- 14.1. Trasmundos intelectuales e internacionales de los debates del PSOE 163
- 14.2. El pasado y el futuro de la socialdemocracia 166

TERCERA PARTE. UNA NUEVA PROPUESTA ESTRATÉGICA

Y PROGRAMÁTICA 169

CAPÍTULO 15. LA PERSPECTIVA HISTÓRICA: EL SENTIDO Y LA NECESIDAD

DE UN PROYECTO SOCIALDEMÓCRATA ALTERNATIVO 171

- 15.1. Fragilizaciones sociológicas y políticas 172
- 15.2. Los riesgos de pérdida de conexión con la realidad 173
- 15.3. ¿Personalismos o proyectos políticos? 175
- 15.4. Una nueva etapa de la historia del PSOE 176

CAPÍTULO 16. LAS EXIGENCIAS DE UN BUEN DEBATE PROGRAMÁTICO:

DEBATES RIGUROSOS Y DEBATES DE OCASIÓN 181

- 16.1. Rigor y especificidad 181
- 16.2. Garantías del proceso de debate programático 184

**CAPÍTULO 17. PRESUPUESTOS DEL DEBATE PROGRAMÁTICO:
DE LA 'SOCIALDEMOCRACIA SECUESTRADA' A LA 'NUEVA SOCIALDEMOCRACIA' 187**

- 17.1. La entropía socialdemócrata 187
- 17.2. La 'larga noche' de la socialdemocracia europea 189
- 17.3. Desvitalizaciones políticas 190

**CAPÍTULO 18. NUEVAS ALTERNATIVAS E IDEAS FUERZA
DE LA SOCIALDEMOCRACIA PARA EL SIGLO XXI 192**

- 18.1. ¿El fin del ciclo histórico de los grandes partidos? 192
- 18.2. Desde la racionalidad política 194
- 18.3. Un 'nuevo contrato social progresista' 196
- 18.4. Liderazgo y coraje político 198

**CAPÍTULO 19. EL NUEVO PARADIGMA SOCIAL DEL TRABAJO Y EL FUTURO
DE LAS ORGANIZACIONES DE RAÍZ OBRERA 200**

- 19.1. El nuevo modelo productivo 200
- 19.2. Los riesgos de la sociedad dividida 202
- 19.3. La nueva realidad del trabajo 203

CAPÍTULO 20. RETOS CLAVE PARA EL FUTURO DEL SOCIALISMO 206

- 20.1. Una época apasionante de grandes posibilidades 206
- 20.2. Un proyecto para el siglo XXI 209
- 20.3. La nueva deriva desigualitaria 210
- 20.4. Partidos renovados para una nueva ciudadanía activa 212

**CAPÍTULO 21. LA NUEVA SOCIALDEMOCRACIA: UN DOCUMENTO DE
REFERENCIA 214**

- 21.1. Presentación multitudinaria del proyecto programático 214
- 21.2. Preparación del documento programático 216
- 21.3. Participación de los afiliados 218

CUARTA PARTE. PEDRO SÁNCHEZ EN LA MONCLOA 223

**CAPÍTULO 22. ¿Y AL FINAL? LA CONSTITUCIÓN FUNCIONÓ:
PEDRO SÁNCHEZ PRESIDENTE 225**

- 22.1. Un mecanismo plenamente democrático 225
- 22.2. El camino hacia la Moncloa 227
- 22.3. Labores posteriores a la moción de censura 230
- 22.4. ¿Se podía gobernar con 84 diputados? 231
- 22.5. Ciclos políticos y tendencias electorales en España 234

- 22.6. Entre el temor y la esperanza 237
- 22.7. Los basamentos de un nuevo ciclo político 239
- 22.8. Qué se decidió realmente en abril y noviembre de 2019 243

CAPÍTULO 23. LAS ELECCIONES DE 2019: NUEVOS ESCENARIOS 248

- 23.1. Los comicios del 28 de abril: victoria política de la izquierda 248
- 23.2. Las elecciones del 26 de mayo de 2019 252
- 23.3. Las elecciones legislativas del 10 de noviembre 254
- 23.4. Dificultades de investidura: políticas de desgaste
y políticas con altura de miras 257
- 23.5. El cliché negativo sobre Pedro Sánchez y su reverso práctico 260

APÉNDICES 267

- 1. Comisión Ejecutiva Federal del PSOE elegida
por Congreso Extraordinario de 2014 (26 y 27 de julio) 267
- 2. Comisión Ejecutiva Federal del PSOE elegida por
39º Congreso (17 y 18 de junio de 2017) 268
- 3. Cronología de una crisis, 269

ÍNDICE ONOMÁSTICO 281

INTRODUCCIÓN

“Decía el historiador Eric Hobsbawm que ‘los historiadores son los recordadores profesionales de lo que sus conciudadanos desean olvidar’”.

TONY JUDD, *Cuando los hechos cambian* (2015)

Los hechos que tuvieron lugar en torno a las tensiones vividas en el PSOE durante el año 2015, y especialmente a lo largo de 2016 y los primeros meses de 2017, constituyen un fenómeno político que presenta rasgos singulares. Rasgos que, plausiblemente, serán objeto de atención en el futuro en tesis doctorales, libros y estudios de especialistas que querrán profundizar en lo que ocurrió en el PSOE en ese periodo, en las motivaciones que tuvieron determinadas conductas y en los resultados a que condujeron. Como recordaba Hobsbawm, se trata de cuestiones que no deben ser olvidadas.

En la medida en la que participé activamente en algunos de aquellos acontecimientos, resulta difícil situarme en el papel de un estudioso completamente imparcial y neutro a la hora de analizar y valorar comportamientos políticos que siempre suelen presentar complejidades y matices. Sin embargo, las informaciones de primera mano que he obtenido al respecto, así como la posibilidad de completarlas y contrastarlas con las de otros protagonistas, me han llevado a pensar que tenía una cierta obligación de proporcionar a los interesados, y a los analistas del futuro, unas informaciones lo más precisas posibles, sobre los principales elementos de atención politológica y sociológica del devenir del PSOE durante un periodo caracterizado por una gran intensidad de acontecimientos.

El primer borrador de este libro lo escribí de manera inmediata cuando concluyó el proceso de debate que tuvo lugar en el PSOE en este periodo histórico. Lo hice para aprovechar los recuerdos y las informaciones que estaban aún muy vivas, y para facilitar que los ulteriores analistas de estos acontecimientos dispusieran de unos datos y referencias, que pretendo que sean objetivas, sobre lo que sucedió en el PSOE y por qué sucedió.

En mi opinión, hay tres hechos y un primer resultado que merecen una atención detenida en este análisis sociopolítico:

El primero de ellos es el *liderazgo* de Pedro Sánchez, que presenta singularidades apreciables, tanto en lo que se refiere a la manera en la que se gestó y

desarrolló, prácticamente al margen de los grandes núcleos de poder y de las redes de influencia internas existentes en el PSOE —y en torno al PSOE—, como en lo que concierne a la forma en la que se vio cuestionado y atacado con gran dureza desde importantes núcleos internos y externos de las estructuras de poder del PSOE.

La manera en la que Pedro Sánchez se vio forzado a abandonar la Secretaría General del PSOE y a renunciar a su acta de diputado, y las reacciones de apoyo a su nueva candidatura, así como su ulterior triunfo en las elecciones primarias de 2017 —contando solamente con sus propias fuerzas y apoyos—, son un paradigma de un tipo de liderazgo construido de abajo-arriba que merece ser objeto de atención y análisis. Especialmente por aquellos que pretendan entender lo que está ocurriendo en las sociedades de nuestro tiempo, y cómo está ocurriendo.

El *segundo elemento* importante en este proceso político fue la movilización activa y espontánea de una parte apreciable de los militantes del PSOE, que llegaron a conformar rápidamente una estructura organizativa *ad hoc* bastante flexible (las "plataformas"), con peculiaridades dignas de resaltar. Estructura que contribuyó a *llevar prácticamente en volandas* a Pedro Sánchez a la Secretaría General en las segundas elecciones primarias a las que concurreó, que se celebraron el 20 de mayo de 2017.

En *tercer lugar* se encuentra la propia propuesta estratégica de una *nueva socialdemocracia* que elaboró Pedro Sánchez con sus equipos, y que suscitó el respaldo no solo de muchos afiliados del PSOE, sino también de sectores afines o próximos. Una iniciativa que se desarrolló a partir de la puesta en marcha de plataformas de participación y de grupos de colaboración bastante nutridos, que confirieron a esta *propuesta estratégica* una importante dimensión de *proyecto programático participativo*.

El resultado fue el documento de referencia con el que las delegaciones que apoyaron a Pedro Sánchez acudieron al 39º Congreso del PSOE. Documento que contó con un amplio respaldo entre los delegados de dicho Congreso, pero que según se puede verificar en las actas de aquel evento fue objeto de transacción y acuerdos con otras propuestas contenidas en las ponencias presentadas por los dos candidatos minoritarios. En este caso, el propósito fue intentar que el 39º Congreso del PSOE se saldara con un documento ampliamente mayoritario. Algo que solo se logró en parte, ya que las ponencias defendidas por los delegados y delegadas que apoyaban a Pedro Sánchez tuvieron finalmente el respaldo de algo más del 70% de los delegados, debido a la ausencia de una parte de los minoritarios en la sesión final en la que se aprobaron los dictámenes de las ponencias.

En cualquier caso, a efectos de lo que aquí analizamos, es importante tener en cuenta que el documento postulado por Pedro Sánchez implicaba una

apuesta coherente de avanzar hacia una nueva estrategia y unos nuevos enfoques de la socialdemocracia, adaptados a las condiciones y necesidades de las sociedades del siglo XXI.

Finalmente, un elemento de análisis adicional en esta secuencia política fue la misma llegada de Pedro Sánchez a la Moncloa y la formación de su primer Gobierno. Algo de lo que aquí solo se realiza un primer apunte.

Este libro es posible que pueda tener carencias y limitaciones, a juicio de unos o de otros, por lo que deberá entenderse como una aportación más a los análisis y debates políticos de nuestra era y al esclarecimiento de algunos de los acontecimientos que están teniendo lugar en sociedades como la española. Sociedades en las que se pueden constatar demandas crecientes de una mayor calidad democrática, que corren paralelas a la emergencia de una nueva ciudadanía activa, de la que forman parte los militantes de los partidos. Una ciudadanía que quiere ser tenida en cuenta, que demanda más transparencia y mayor democracia y fidelidad (lealtad) en el funcionamiento cotidiano de las instituciones políticas. Empezando por los partidos políticos.

La conjunción de estas demandas y movilizaciones democráticas, junto con la presencia de una grave problemática social y laboral (precarizadora) están conformando la realidad social subyacente de una nueva época, en la que muchos ciudadanos se encuentran situados a caballo entre la perplejidad y la indignación ante mucho de lo que está ocurriendo. Se trata de ciudadanos que no aceptan ser manipulados, ni desdeñados, ni postergados y que demandan alternativas y soluciones concretas, así como líderes y partidos fiables que sean capaces de impulsar la lucha por los nuevos ideales y necesidades. Es, precisamente, en esta estela en la que se sitúan, y deben ser interpretados, muchos de los acontecimientos que se produjeron en torno al PSOE en el periodo aquí analizado.

En la exposición que se realiza en las páginas que siguen he intentado deslindar los tres planos de análisis indicados. Pero, lógicamente, hay que entender que en la realidad concreta se produjo una notable interrelación entre los tres. Especialmente, en lo que se refiere a la compleja dialéctica existente entre apoyos y resistencias al liderazgo de Pedro Sánchez. Por ello, soy consciente de que la exposición que aquí se efectúa en ocasiones puede resultar un tanto compleja, sobre todo para aquellos que no conocen bien la realidad sociológica interna del PSOE, ni sus entresijos de funcionamiento durante este periodo. Pero lo cierto es que los hechos fueron en sí mismos un tanto complejos, e incluso confusos, en la medida que determinadas estrategias y comportamientos tardaron tiempo en quedar desvelados de manera abierta y neta, y a que en sus fases iniciales se plasmaron de manera tentativa, y no siempre lineal. Por mucho que el propósito de algunos protagonistas de esta historia estuviera claro desde sus fases iniciales.