

Mapa de la extrema riqueza en Chile

25 años después

Hugo Fazio Rigazzi



Economía | CIENCIAS SOCIALES Y HUMANAS

Índice

Agradecimientos | 11

Introducción | 13

I PARTE

Antecedentes generales | 23

El descenso en 2022 de los mercados bursátiles | 23

Expansión y derrumbes de multimillonarios | 25

El derrumbe de las empresas tecnológicas | 29

Ranking de Fondos Soberanos Mundial | 33

Chile: Ingresos tributarios del Gobierno Central 2022 | 34

Inversión Extranjera Directa 2010-2022 | 35

Uso de mecanismos de protección de inversión extranjera | 36

Chile en ranking de empresas familiares 2023 | 36

Resultados empresas IPSA a septiembre de 2022 | 39

Empresas IPSA: dividendos 2022 | 41

Porcentajes de participación de empresas extranjeras en IPSA | 45

Gran empresariado privilegia invertir en exterior | 46

Operaciones desde Chile con el exterior | 48

Productividad de economía chilena | 49

A un año del inicio de la conflagración bélica abierta en Ucrania | 49

La irrupción de India | 56

La importancia de la economía china | 57

El sector exportador chileno | 59

Las empresas cupríferas | 59

El explosivo crecimiento del litio | 68

Exportación de plata | 70

Exportaciones forestales | 71
Exportaciones de jurel | 72
Las exportaciones chilenas que encabezan rankings por producto | 73
Hortifrut: líder mundial en arándanos | 74
Los grandes exportadores de cerezas | 75
Boric promulga el TPP | 77

II Parte

Mayores grupos económicos | 81

Grupo Luksic | 81
Luksic, Quiñenco y el poder del dinero | 82
Grupo Angelini | 97
Grupo Matte | 111
El grupo Pampa, de Julio Ponce Lerou | 127
El consorcio chino Tianqi Lithium | 133
Falabella | 134
El negocio de supermercados | 143
El grupo Paulmann | 144
Ranking mundial de retailers | 148
Ripley | 149
Mercado Libre y grupo Said | 150
El proceso de derrumbe del grupo Saieh | 152
El grupo Penta «está de vuelta» | 160
El proyecto Dominga | 164
Agrosuper | 166
Grupo Yarur Rey | 168
Grupo Claro | 171
Latam cambia de controladores | 173
Proceso de transnacionalización anterior a la pandemia | 177
Grupo Hurtado Vicuña | 183
Gloria y el Mercado de la leche | 184
Los mercados del gas licuado y de cañería | 187
Agua: bien nacional en manos privada | 188
Sebastián Piñera | 191

Introducción

Ha transcurrido un cuarto de siglo desde nuestro Centro de Estudios, Cenda, que había nacido poco antes, la Universidad Arcis, donde hacíamos entonces clase, y la Editorial Lom publicaron *El Mapa Actual de la Extrema Riqueza en Chile*. Resulta necesario recorrer qué cambios en el Mapa se han producido desde entonces. Usaremos para ello las sucesivas actualizaciones del mismo que hemos realizado, la mayoría de las cuales han sido editadas por Lom, y que desde este ángulo permiten, al mismo tiempo, ver cambios que se han ido produciendo en el país. El Mapa permitió también efectuar comparaciones con estudios anteriores que le precedieron; entre ellos, el de Fernando Dahse, publicado dos décadas antes.

En abril de 1997, para la elaboración del Mapa, tuvimos presente entre otros materiales que la Bolsa de Comercio de Santiago proporcionó los patrimonios bursátiles que tenían las cuarenta empresas que formaban parte en ese momento del IPSA, no pocas de las cuales debían estar presentes en el Mapa. «En el listado aparecen —escribimos— los cinco mayores grupos económicos chilenos en ese momento: Angelini, Luksic, Matte, Said y Yuraszcek. Si se compara con fines de los setenta (al finalizar los años de dictadura), tres de esos grupos se ubicaban inmediatamente después de los encabezados por Manuel Cruzat, Fernando Larraín y Javier Vial, que eran los dominantes a esa fecha, y que colapsaron en su alto nivel de presencia interna en la crisis de comienzos de los años ochenta.

El grupo Said figuraba ya en una posición secundaria, y finalmente el quinto no existía, solo surge en las condiciones de la dictadura, aprovechando los procesos de privatización, el mecanismo denominado como «capitalismo popular» y cuantioso financiamiento del

Estado. Se trata del *holding* Enersis, que hasta mediados de 1997 era controlado por el grupo Yuraszeck, momento en el cual fue adquirido (sus posiciones empresariales) por Endesa España. De los subgrupos que conformaban el grupo Cruzat-Larraín a fines de la década de los setenta, alcanzó un desarrollo propio el encabezado por Ricardo Claro Valdés que (sin su creador, que falleciese) mantiene a varias de las empresas que controlaba, habiendo vendido la mayoría accionaria de la hoy muy importante Compañía Sudamericana de Vapores, transformada en una empresa de inversiones del grupo Luksic.

En la década de los noventa también constituyó un hecho relevante en la evolución del Mapa la penetración de capitales españoles. *The Wall Street Journal* subrayaba que cinco siglos después de poner los conquistadores españoles por primera vez un pie en América, una nueva armada española desembarcaba en el Nuevo Mundo. Esta vez, agregó, son los hombres de negocios que ven a América Latina como si fuese el nuevo El Dorado. El listado de las diez empresas de mayor presencia en el IPSA lo encabezaba en ese momento Telefónica de España, figurando también Endesa España, que iniciaba su expansión en el sector eléctrico chileno, y los bancos Santander y el Hispanoamericano, el cual conjuntamente con los Luksic tomó el control del Banco Santiago.

En 1997, con el propósito de dar una visión más completa de las empresas de mayor presencia en la economía chilena y por la importancia del sector, agregamos el cuadro de las mayores empresas exportadoras, publicando el ranking del año 1996, por el monto de cada una de ellas colocado en el exterior. Era encabezado por Codelco, la mayor empresa exportadora de cobre a nivel mundial, seguida por Minera Escondida, con mayoría accionaria de la angloaustraliana BHP Billiton. En tercer lugar figuraba la estatal Empresa Nacional de Minería (Enami), que comercializaba la producción de yacimientos medianos y pequeños. Luego, la estadounidense Exxon, que explotaba entonces Disputada de Las Condes, actualmente entregada a Anglo American sin aprovechar la opción preferente que tuvo el Estado para tomar su control cuando fue vendida a la empresa anglosudafricana, quedando Codelco como accionista minoritario. Y en quinto lugar Celulosa Arauco, la empresa forestal controlada por el grupo Angelini.

En la actualización del Mapa al año 2005, ya Telefónica de España no aparece en primer lugar, fue reemplazada por Empresa Copec, el conglomerado controlado por el grupo Angelini, que era el mayor del país. Se incorporan entre las diez primeras las dos grandes empresas del *retail*, Falabella en el tercer lugar, controlada por un pacto de accionistas, y Cencosud, del grupo Paulmann, ambas proyectándose hacia la región. En los primeros ocho lugares figuran, además del grupo Angelini, que también incorpora a su empresa matriz Antarchile, el grupo Luksic por su participación en el Banco de Chile, y el grupo Matte con la CMPC. Los capitales españoles figuran, con el Banco Santander en el segundo lugar y Endesa España, con dos empresas del sector eléctrico (Endesa y Enersis), ambas en los cinco primeros lugares.

Un cambio muy relevante en el sector exportador se produce por la presencia de nuevas grandes empresas en el sector cuprífero: Doña Inés de Collahuasi, controlada en ese momento por Anglo American, junto a la canadiense Noranda, y Los Pelambres, explotada por el grupo Luksic. Las dos figuran en los lugares tercero y cuarto, detrás de Codelco y Minera Escondida. Los nuevos yacimientos del metal rojo contribuyen a un gran salto en el monto de las exportaciones. En el año 2004 pasaron a explicar aproximadamente la tercera parte del producto. En ese año anotaron ventas superiores a los US\$1.000 millones, detrás del cobre, las exportaciones de salmón y truchas, óxido y ferromolibdeno y la celulosa blanqueada.

En el libro *La crisis modifica el Mapa de la Extrema Riqueza*, publicado inmediatamente después de la recesión iniciada en el país a mediados de 2008 y que condujo a una caída en 2009 de la actividad económica inducida por la Gran Recesión global, nuevamente procedimos a actualizarlo. En términos generales, las utilidades empresariales cayeron tanto por la disminución de las cotizaciones internacionales en rubros exportables fundamentales del país, así como por el proceso vivido de reducción en la demanda interna. Ambos fenómenos tienen causales específicas y un origen común: la contracción económica global. El deterioro de los términos de intercambio, precipitado por la caída de los precios promedios de exportación, constituyó uno de los factores principales explicativos.