

Cristina Lucchini y Ángel Cerra  
(coordinadores)

## Política petrolera peronista (1973-1976)

Ángel Cerra  
Gustavo Pontoriero  
Susana Yazbek  
Sebastián Grenoville  
Romina Rodríguez

**Editorial Biblos - Fundación Simón Rodríguez**

# Índice

## **Prefacio**

*Cristina Lucchini y Ángel Cerra* ..... 11

## **Hacia la escalada nacionalista: la comercialización de combustibles en la Argentina peronista (1973-1976)**

*Ángel Cerra y Sebastián Grenoville* ..... 13

## **Formación y participación de una elite técnica estatal en el diseño de la política petrolera argentina: la Secretaría de Energía, el Consejo Nacional de Desarrollo y el Plan Trienal (1974-1977)**

*Gustavo Pontoriero*..... 39

## **Los proyectos de desarrollo y expansión de YPF en Argentina (1973-1976)**

*Susana Yazbek*..... 91

## **La política de integración petrolera latinoamericana del tercer peronismo (1973-1976)**

*Susana Yazbek y Ángel Cerra*..... 113

## **Política energética implementada por la empresa Shell en Argentina durante la década de 1970**

*Romina Rodríguez* ..... 141

## PREFACIO

*Cristina Lucchini y Ángel Cerra*

La política petrolera del tercer peronismo (1973-1976) ha sido un terreno cuidadosamente evitado por los especialistas en la materia. No por carecer de interés: durante esos tres convulsionados años la relación entre el estado y las empresas transnacionales fue particularmente tensa y dinámica. Los precios de los contratos de explotación, las cuotas de refinación y la propiedad de las bocas de expendio fueron objeto de intensas polémicas.

No es en el carácter anodino de la temática donde deben buscarse las carencias. La explicación se encuentra, con certeza, en la frustración que plantea a las distintas corrientes que abordan el estudio de la cuestión petrolera las decisiones adoptadas por las administraciones peronistas. Los desarrollistas consideran que la estrategia del peronismo careció de profundidad, al no aumentar los volúmenes producidos; por su parte, los nacionalistas se muestran incómodos ante un gobierno con un origen netamente popular que lleva a cabo políticas tendientes al monopolio estatal pero que irremediablemente fracasa ante la fragmentación interna y el sangriento golpe de 1976.

Las circunstancias señaladas obligaron al equipo de investigación del proyecto UBACYT "Política petrolera, estado y grupos de presión en la Argentina (1973-2007)" a profundizar la tarea de indagación en fuentes primarias, otorgando a los distintos trabajos que componen el libro un carácter netamente histórico. En el caso de las fuentes primarias, la dificultad no estriba en su escasez sino en la abundancia de testimonios escritos y orales, lo que tornó ardua la labor inquisitiva.

El libro comienza con el capítulo de Ángel Cerra y Sebastián Grenoville sobre las alternativas en el comercio de combustibles de ese período. Se indaga la particular relación de las petroleras Esso y Shell con el estado y el modo en que se produce la escalada nacionalista que culmina con la

nacionalización de las bocas de expendio en agosto de 1974. Los alcances de la medida y su impacto en la historiografía constituyen el núcleo del artículo.

A continuación, Gustavo Pontoriero recorre una línea de análisis que ha manejado certeramente en el pasado. Se trata de la exploración sobre la formación de elites técnicas estatales en clave neo - institucionalista. En este caso, se intenta reconstruir la manera en que se fue articulando la burocracia en el campo de la energía, centrándose especialmente en la labor de los organismos de planificación. La formación de la Secretaría de Energía, las modificaciones introducidas por los gobiernos de la década de 1960, sirven para explicar el modo en que se concibe el Plan Trienal (1974-1977)

En el tercer capítulo, Susana Yazbek examina concienzudamente las fuentes primarias de la época para exponer los distintos planes propuestos y realizados por la empresa petrolera estatal YPF. Superando ideologías precientíficas, el trabajo permite encarar el debate sobre la política petrolera del tercer peronismo desde una perspectiva distinta, evitando la enunciación de frases hechas.

En el apartado siguiente, la propia Yazbek y Ángel Cerra se encuentran en la encrucijada de dos ámbitos distintos: la política petrolera y las relaciones internacionales, al estudiar las estrategias de integración energética latinoamericana de los gobiernos que se sucedieron entre 1973 y 1976. El artículo ilumina –parcialmente– un área muy poco analizada en las relaciones internacionales y prepara el campo para indagaciones posteriores.

Cierra el libro el trabajo de Romina Rodríguez sobre la actuación de la petrolera anglo-holandesa Shell en nuestro país, con especial interés en la década de 1970. El tradicional hermetismo y reserva de las empresas multinacionales ha obligado a la autora a profundizar el material existente, obteniendo información de calidad de fuentes cercanas a la compañía.

Esperamos que el libro resulte de interés para todos aquellos interesados en conocer el pasado para comprender el presente. Al fin de cuentas, ese –y no otro– es el objetivo de todos los que nos dedicamos a la investigación histórica.

No podemos dejar de recordar en este momento a Teodoro Blanco, no sólo por su amistad y calidades personales, sino porque ha sido el mentor de nuestro grupo de investigación. Sin su fuerza, inventiva e inteligencia, este libro y muchas otras iniciativas que ya realizamos, no hubieran existido. Es imposible transmitir con palabras el dolor que nos provoca su ausencia.